**Závěrečná zpráva grantového projektu zakázka č. 2109**

(specifický výzkum v roce 2014)

**Název projektu: Znalostní intenzita v organizacích a návrh metodiky jejího měření**

**Specifikace řešitelského týmu:**

Odpovědný řešitel: Ing. Tereza Otčenášková, BA

Studenti doktorského studia: Ing. Tereza Otčenášková, BA

Ing. et Ing. Karolína Kolerová

Studenti magisterského studia: Šárka Křížková

Školitelé doktorandů: doc. Ing. Vladimír Bureš, Ph.D.

**Celková částka přidělené dotace: 103 500 Kč**

**Způsobilé náklady projektu: 103 765 Kč**

**Přehled realizovaných výdajů:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Položka rozpočtu** | **Částka** |
| Osobní náklady: odměny - Bureš | 5 000 Kč |
| Osobní náklady: sociální a zdravotní pojištění | 1 721 Kč |
| Osobní náklady: DPP Otčenášková | 500 Kč |
| Osobní náklady: doménoví konzultanti | 5 000 Kč |
| Osobní náklady: stipendia - Otčenášková  - Křížková  - Kolerová | 41 750 Kč  24 000 Kč  3 000 Kč |
| Případné jiné výdaje (provozní náklady) | 11 026 Kč |
| Náklady na služby | 11 768 Kč |
| **Celkem** | **103 765 Kč** |

Řešitelský tým byl složen ze čtyř členů, přičemž jeden člen byl akademický pracovník,   
dvě studentky doktorského studia a jedna studentka magisterského studia. Všichni účastníci projektu čerpali mzdové prostředky ze způsobilých nákladů projektu. Odměny byly průběžně vypláceny na základě odevzdané práce. Dne 6.10.2014 byla podána žádost o změnu rozpočtu (viz Příloha 3). Důvodem byla skutečnost, že jedna z participujících studentek doktorského studia nerealizovala předpokládaný rozsah prací. Navíc byla ušetřena částka, která byla plánována na nákup odborných článků, protože se podařilo články získat zdarma, a to v rámci mezivýpůjčních knihovních služeb univerzitní knihovny. Žádost o změnu rozpočtu byla schválena dne 6.10.2014 a na jejím základě byl rozpočet dočerpán. Ušetřené peníze byly zčásti vynaloženy na uhrazení konferenčního poplatku. Dále byly prostředky alokovány   
dle výše vykonané práce členům týmu a větší suma byla efektivně vynaložena na nákup kancelářských potřeb pro členy týmu a také pro katedry, na kterých působí. Stejně tak byly uhrazeny náklady na služby pro potřeby katedry a děkanátu.

**Práce týmu a čerpání prostředků**

Řešitelský tým se průběžně scházel a pravidelně diskutoval řešená témata. [Doc](http://ph.d.)ent [Bureš](http://ph.d.) poskytoval především konzultace týkající se analyzovaných témat a zprostředkovával zpětnou vazbu. Podílel se i na publikační činnosti a průběžně kontroloval práci na projektu a jeho výstupy. Studenti na úvod projektu analyzovali současný stav dané problematiky   
a rozpracovávali teoretické poznatky. Průběžně probíhala práce na výstupech projektu   
a analýza primárních i sekundárních dat. Z hlediska rozpočtu byly tedy finanční prostředky uplatňovány dle upraveného plánu. Došlo k vyplacení odměn a čerpány byly i provozní náklady a náklady na služby. Finální rozpočet byl mírně přečerpán, a to o 265 Kč.

**Splnění cílů řešení a přínos projektu**

Projekt specifického výzkumu „Znalostní intenzita v organizacích a návrh metodiky   
jejího měření“ poskytl rozšíření a doplnění specifických výzkumů „Aplikace vybraných metod pro hodnocení klastrů v Královéhradeckém kraji“ z roku 2012 a „Analýza vlivů   
na sdílení informací a znalostí v rámci organizací a měření efektivity“ z roku 2013. Dílčí části těchto projektů byly rozpracovány a analyzovány do větší hloubky s důrazem na řešenou problematiku. Projekt specifického výzkumu se věnoval především propojení předchozích témat s konceptem znalostní intenzity.

Řada příspěvků publikovaných v rámci specifického výzkumu byla zaměřena na sdílení informací a znalostí. Měly za cíl představit případové studie, které popisovaly nejen výhody těchto procesů, ale i jejich nevýhody. Hlavním přínosem bylo poukázat na možné problémy při zavádění principů znalostního managementu v rámci organizací a představit společnostem možnosti, jak tyto překážky překonat a jak jim předcházet. Touto tématikou se zabývají zejména články **Perspectives and Implications of Sharing Processes Within Organisations: The Case Study** a **Case studies of sharing processes within organisations**. S ohledem na využitelnost výsledků v praxi byly publikovány dva další články, které obsahují nejen teoretická východiska znalostního managementu, ale zejména analýzu praktik a procesů v konkrétních organizacích. Jedná se o příspěvek **Utilisation of Knowledge management methods in an automotive industry: Lesson from practice** a o **Knowledge Management Implementation in a Large Automotive Company: the Case Study**. V příspěvku   
**The Implications of Knowledge-Based Industries and Services** je explicitně diskutována velmi aktuální problematika znalostně intenzivních odvětví a služeb. Je nastíněna jejich charakteristika a zejména význam pro jednotlivce, organizace i celé ekonomiky. Zkoumány jsou mimo jiné aspekty týkající se intenzity, efektivity a také významu znalostí. Důraz je opět kladen na srovnatelnost a konkurenceschopnost jednotlivých subjektů.

Ostatní příspěvky měly za cíl převážně informovat společnosti o možnostech zvýšení jejich konkurenceschopnosti a znalostní báze v oblasti nejen obchodních procesů. Diskutovaná témata kladla důraz zejména na konkrétní nástroje spojené se znalostním managementem v rámci organizací. Zvláštní pozornost byla věnována webovým stránkám a webovým aplikacím, které podporují image firem, ale i jejich znalostní intenzitu.

Z hlediska akademického přínosu lze identifikovat v souladu s cíli projektu tři zásadní oblasti. Projekt přispěl především k rozvoji vědního oboru tím, že prezentoval aspekty znalostního managementu a znalostní intenzity v kontextu současného vnímání této problematiky. Další přidanou hodnotu lze identifikovat v představení postupů v konkrétních organizacích,   
ze kterých se další společnosti mohou inspirovat a zvýšit tak vlastní efektivitu   
a konkurenceschopnost. Tyto postupy lze navíc zobecnit a použít k tvorbě obecné metodiky. Druhou oblastí přínosu je příspěvek ke studiu i k disertacím zapojených doktorandů. Třetí oblastí je získaná zkušenost zapojené studentky magisterského studia, která nejenom rozšířila své znalosti z diskutované problematiky, ale získala i zkušenosti při analýze datových zdrojů a rešeršní činnosti. Projekt zároveň nastínil další možnosti výzkumu v této oblasti. Příkladem mohou být další možnosti zkoumání znalostní intenzity s cílem zlepšit fungování společností a eliminace existujících nepříliš efektivních přístupů. Z výše uvedených důvodů tak projektový tým považuje projekt za úspěšný.

Díky výstupům specifického výzkumu byla také navázána spolupráce s portugalskou asociací Intellectual Capital Accreditation Association. Fakulta se v minulých měsících stala jejím oficiálním partnerem. Dále bylo  na konci roku 2014 započato jednání ohledně participace   
v nadnárodním projektu programu Horizon 2020. Tato iniciativa bohužel zastavila publikační činnost v rámci projektu specifického výzkumu, jelikož veškeré aktivity byly přesměrovány na formulaci obsahu potenciálního projektu. Ten byl formulován na základě konferenčních hovorů s ostatními účastníky a v rámci setkání projektového týmu specifického výzkumu. Nicméně tato změna v postupu prací byla provedena s vědomím, že se jedná o odloženou publikační aktivitu, která se může díky spolupráci v rámci konsorcia významně rozšířit. Tématem budoucího projektu je totiž ohodnocení intelektuálního kapitálu měst a regionů, které je velmi podobné tématu specifického výzkumu. Ten je však zaměřen více   
na organizační úroveň, nicméně problémy při formulaci řešení na regionální úrovni jsou velmi podobné. V současné době jsou členy konsorcia:

* Intellectual Capital Accreditation Association (Portugalsko)
* Universidade da Beira Interior (Portugalsko)
* Fraunhofer Institute for Production Systems and Design Technology IPK (Německo)
* Univerzita Hradec Králové (Česká republika)
* Kaunas University of Technology (Litva)
* Tampere University of Technology (Finsko)
* Universitatea Dunarea de Jos Galati (Rumunsko)
* Universidad Carlos III de Madrid (Španělsko)
* Université Paris-Dauphine - Laboratoire DRM (UMR CNRS 7088) (Francie)
* University of Naples Federico II, Engineering Management and Economics Group (Itálie)

V této iniciativě se pokračuje a další konferenční hovor je naplánován na konec ledna 2015.

**Kontrolovatelné výsledky řešení**

Řešení problémů formulovaných v návrhu projektu byla postupně publikována v různých typech publikací. Do systému OBD byly uvedeny pouze ty z nich, které jsou již řešitelům dostupné ve finální podobě. Ostatní budou do systému zadání okamžitě po jejich fyzickém vydání. Jak je zmíněno níže, některé z výsledků jsou v tisku. V rámci řešení projektu vznikly tyto kontrolovatelné výstupy:

1. Otčenášková, T., Bureš, V., Brunet-Thornton, R.: Utilisation of Knowledge management methods in an automotive industry: Lesson from practice. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 481-487, ISBN 978-0-9860419-2-1.
2. Zubr, V., Bureš, V., Otčenášková, T.: Web 2.0 and wiki farms in the business realm: a proposal of new platform for small-sized companies. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 1068-1073, ISBN 978-0-9860419-2-1.
3. Kolerová, K., Bureš, V., Otčenášková, T.: Usage of System Archetypes in Business administration by top-managers. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 1734-1743, ISBN 978-0-9860419-2-1.
4. Ansorge, J., Otčenášková, T., Bureš, V.: Knowledge Management Implementation in a Large Automotive Company: the Case Study. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 1086-1093, ISBN 978-0-9860419-2-1.
5. Cimler, R., Otčenášková, T., Bureš, V.: Practical Implications of Search Engine Optimisation Techniques for Organisations. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 1744-1751, ISBN 978-0-9860419-2-1.
6. Otčenášková, T., Bureš, V. (2014) Perspectives and Implications of Sharing Processes Within Organisations: The Case Study. In Vivas, C. and Sequeira, P. (eds.) The Proceedings of the 15th European Conference on Knowledge Management ECKM 2014; September 4-5, 2014; Santarém, Portugal; pp. 1249-1254. Reading, UK: Academic Conferences and Publishing International Limited, ISBN: 978-1-910309-34-6.
7. Otčenášková, T., Kolerová, K., Němcová, Z., Borkovcová, M., Cimler, R., Stropková, A., Bureš, V.: Softwarové aplikace pro vizualizace v automatizaci, 14. mezinárodní konference IMEA2014, Sychrov, Česká republika, 25.-26.9.2014, TU v Liberci, str. 218-224, ISBN 978-80-7494-106-1.
8. Otčenášková, T., Bureš, V. (2014) The Implications of Knowledge-Based Industries and Services, The 24th International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Strategic Planning & Smart Implementation, November 6-7, Italy, Milan. [očekává se, že bude zaindexováno]
9. Kolerová, K., Otčenášková, T. (2014) Case studies of sharing processes within organisations. 2nd World Conference on Business, Economics and Management, April 9-11, Italy, Rome.
10. Zacharová, A. a Bureš, V. (2015) Knowledge-oriented issues of research and development in multinational enterprises, Hradecké ekonomické dny 2015, Fakulta informatiky a management, Univerzita Hradec Králové. [v tisku]
11. Špiesz, P., Bureš, V., Kovárník, J. (2015) Selected Aspects of Mutual Interrelationship of Corporate Culture and Knowledge Sharing in Organizations. Hradecké ekonomické dny 2015, Fakulta informatiky a management, Univerzita Hradec Králové. [v tisku]
12. Bureš, V., Otčenášková, T., Kolerová, K. (2015). Analysis of Features Required from Software Applications for Visualisation in Automation, Kapitola v knize – rozšířená verze příspěvku z konference IMEA. [v tisku]
13. Bureš, V. a Štěpánek, J. (2015) Structure-Oriented Algorithms for Comparison of Web Pages Resemblance. International Journal on Communications Antenna and Propagation, ISSN: 2039-5086. [v tisku, indexováno v databázi Scopus].

**Výsledky publikační činnosti v OBD**

V době přípravy závěrečné práce byly v OBD zadány následující příspěvky a výstupy projektu:

1. Otčenášková, T., Bureš, V., Brunet-Thornton, R.: Utilisation of Knowledge management methods in an automotive industry: Lesson from practice. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 481-487, ISBN 978-0-9860419-2-1.
2. Zubr, V., Bureš, V., Otčenášková, T.: Web 2.0 and wiki farms in the business realm: a proposal of new platform for small-sized companies. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 1068-1073, ISBN 978-0-9860419-2-1.
3. Kolerová, K., Bureš, V., Otčenášková, T.: Usage of System Archetypes in Business administration by top-managers. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 1734-1743, ISBN 978-0-9860419-2-1.
4. Ansorge, J., Otčenášková, T., Bureš, V.: Knowledge Management Implementation in a Large Automotive Company: the Case Study. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 1086-1093, ISBN 978-0-9860419-2-1.
5. Cimler, R., Otčenášková, T., Bureš, V.: Practical Implications of Search Engine Optimisation Techniques for Organisations. The 23rd International Business Information Management Association Conference: Vision 2020: Sustainable Growth, Economic Development, and Global Competitiveness, Valencia, Spain, 13-14 May 2014, pp. 1744-1751, ISBN 978-0-9860419-2-1.
6. Otčenášková, T., Kolerová, K., Němcová, Z., Borkovcová, M., Cimler, R., Stropková, A., Bureš, V.: Softwarové aplikace pro vizualizace v automatizaci, 14. mezinárodní konference IMEA2014, Sychrov, Česká republika, 25.-26.9.2014, TU v Liberci, str. 218-224, ISBN 978-80-7494-106-1.

**Přílohy závěrečné zprávy:**

Výpis z OBD - výsledky publikační činnosti podpořené projektem

„Výsledovka“ z ekonomického informačního systému Magion - vyúčtování dotace

Žádost o změnu rozpočtu

**Datum ukončení projektu: 31.12.2014**

V Hradci Králové, dne 7.1.2015 …………………………………… Podpis odpovědného řešitele

**Příloha 1 - Výpis z OBD**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Export z OBD dne 09.01.2015** | | | | |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **ID** | **Stav** | **Literární forma** | **Rozšíření LiF** | **Titul (v originále)** | **Autoři** | **Rok publikace** | **ISBN:** | **Typ dokumentu** | **Typ financování** | **RIV ID** |
| 43869199 | Přijatý | D\_ČLÁNEK VE SBORNÍKU | D\_Článek ve sborníku | Usage of System Archetypes in Business Administration by Top-Managers | Karolína Kolerová (Prac.: 2330, 2900); Vladimír Bureš (Prac.: 2410); Tereza Otčenášková (Prac.: 2900, 2410); | 2014 | 978-0-9860419-2-1 | AE | O;S; | 50002321 |
| 43869257 | Přijatý | D\_ČLÁNEK VE SBORNÍKU | D\_Článek ve sborníku | Knowledge Management Implementation in a Large Automotive Company: the Case Study | Jiří Ansorge (Prac.: 2900, 2410); Vladimír Bureš (Prac.: 2410); Tereza Otčenášková (Prac.: 2900, 2410); | 2014 | 978-0-9860419-2-1 | AE | O;S; | 50002376 |
| 43869442 | Přijatý | D\_ČLÁNEK VE SBORNÍKU | D\_Článek ve sborníku | Practical Implications of Search Engine Optimization | Richard Cimler (Prac.: 2900, 2410); Tereza Otčenášková (Prac.: 2900, 2410); Vladimír Bureš (Prac.: 2410); | 2014 | 978-0-9860419-2-1 | IN | O;S; | 50002549 |
| 43869455 | Přijatý | D\_ČLÁNEK VE SBORNÍKU | D\_Článek ve sborníku | Web 2.0 and Wiki Farms in the Business Realm: A Proposal of New Platform for Small-Sized Companies | Václav Zubr (Prac.: 2330, 2900); Vladimír Bureš (Prac.: 2410); Tereza Otčenášková (Prac.: 2900, 2410); | 2014 | 978-0-9860419-2-1 | AE | O;S; | 50002562 |
| 43869492 | Přijatý | D\_ČLÁNEK VE SBORNÍKU | D\_Článek ve sborníku | Utilization of Knowledge Management Methods in an Automotive Industry: Lesson from Practice | Tereza Otčenášková (Prac.: 2410, 2900); Vladimír Bureš (Prac.: 2410); Brunet-Thornton Richard (Prac.:); | 2014 | 978-0-9860419-2-1 | AE | O;S; | 50002598 |
| 43869524 | Přijatý | D\_ČLÁNEK VE SBORNÍKU | D\_Článek ve sborníku | Softwarové aplikace pro vizualizace v automatizaci | Tereza Otčenášková (Prac.: 2900, 2410); Karolína Kolerová (Prac.: 2900, 2310, 2330); Zuzana Němcová (Prac.: 2410, 2900, 2310); Monika Borkovcová (Prac.: 2900); Richard Cimler (Prac.: 2900, 2410); Andrea Stropková (Prac.:); Vladimír Bureš (Prac.:); | 2014 | 978-80-7494-106-1 | AE | S;O; | 50002629 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Příloha 2 - „Výsledovka“ z ekonomického informačního systému Magion**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Univerzita Hradec Králové | | |  |  |  |  |  |  |  | Dne: 15.12.2014 19:30:15 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | Strana 1 |
|  |  |  |  |  |  | Výsledovka s očekávanými náklady | | | |  |
|  |  |  |  |  |  | Pohyby za období 01 - 12 / 2014 | | |  |  |
|  | Pracoviště: | | \*\*\*\*\* |  |  | Všechny vybrané analytiky | | |  |  |
|  | Činnost: |  | \*\*\*\* |  |  | Všechny vybrané analytiky | | |  |  |
|  | Fullcost: |  | \*\*\*\*\*\* |  |  | Všechny vybrané analytiky | | |  |  |
|  | Zakázka: |  | \*\*\*\*\*\* |  |  | Všechny zakázky | |  |  |  |
|  | Podzakázka: | | \*\*\* |  |  | Všechny podzakázky | |  |  |  |
| Účet |  | Název účtu | |  |  | Má dáti |  |  | Dal | Zůstatek |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 501 | 003 | Spotřeba materiálu kancelářské DU | | | |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| ZAV/0211/00474/14 | |  | 11.9.2014 |  |  | 1837 |  |  | 0 | kancelářské potřeby |
| ZAV/0211/00616/14 | |  | 20.11.2014 |  |  | 5670 |  |  | 0 | kancelářské potřeby- tonery, baterie |
| ZAV/0211/00619/14 | |  | 20.11.2014 |  |  | 2096 |  |  | 0 | kancelářské potřeby |
| ZAV/0211/00630/14 | |  | 26.11.2014 |  |  | 1423 |  |  | 0 | kancelářské potřeby |
| 501 | 003 | Spotřeba materiálu kancelářské DU | | | | 11 026,00 |  |  | 0,00 | 11 026,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 501 |  | Spotřeba materiálu | |  |  | 11 026,00 |  |  | 0,00 | 11 026,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 518 | 004 | Poplatky konference, semináře, kurzy DU | | | |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| ZAV/0216/00166/14 | |  | 23.6.2014 |  |  | 3500 |  |  | 0 | konf. popl. Bureš |
| ZAV/0216/00179/14 | |  | 3.7.2014 |  |  | 1500 |  |  | 0 | konf. popl.+ strava - IMEA 2014 Otčenášková |
| 518 | 004 | Poplatky konference, semináře, kurzy DU | | | | 5 000,00 |  |  | 0,00 | 5 000,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 518 | 008 | Ostatní služby - SW licence, aktual. DU | | | |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| MAJ/0207/00019/14 | |  | 24.11.2014 |  |  | 7000 |  |  | 0 | 000001392 SW AnyLogic 7 EDUCATIONAL FACULTY |
| MAJ/0207/00021/14 | |  | 4.12.2014 |  |  | -7000 |  |  | 0 | 000001392 SW AnyLogic 7 EDUCATIONAL FACULTY |
| 518 | 008 | Ostatní služby - SW licence, aktual. DU | | | | 0,00 |  |  | 0,00 | 0,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 518 | 099 | Ostatní služby | |  |  |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| ZAV/0214/00068/14 | |  | 11.11.2014 |  |  | 1174,6 |  |  | 0 | gramatická kontrola AJ |
| ZAV/0214/00068/14 | |  | 11.11.2014 |  |  | 5593,47 |  |  | 0 | gramatická kontrola AJ |
| 518 | 099 | Ostatní služby | |  |  | 6 768,07 |  |  | 0,00 | 6 768,07 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 518 |  | Ostatní služby | |  |  | 11 768,07 |  |  | 0,00 | 11 768,07 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 521 | 001 | Mzdové náklady DU | |  |  |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| MZD/0201/00006/14 | | | 30.6.2014 |  |  | 5000 |  |  | 0 | Mzdy 2014/06 |
| 521 | 001 | Mzdové náklady DU | |  |  | 5 000,00 |  |  | 0,00 | 5 000,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 521 | 003 | Mzdové náklady OON -práce DU | | |  |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| MZD/0201/00009/14 | | | 30.9.2014 |  |  | 500 |  |  | 0 | Mzdy 2014/09 |
| MZD/0201/00011/14 | | | 30.11.2014 |  |  | 5000 |  |  | 0 | Mzdy 2014/11 |
| 521 | 003 | Mzdové náklady OON -práce DU | | |  | 5 500,00 |  |  | 0,00 | 5 500,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 521 |  | Mzdové náklady | |  |  | 10 500,00 |  |  | 0,00 | 10 500,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 524 | 001 | Zákonné zdravotní pojištění DU | | |  |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| MZD/0201/00006/14 | | | 30.6.2014 |  |  | 450 |  |  | 0 | Mzdy 2014/06 |
| 524 | 001 | Zákonné zdravotní pojištění DU | | |  | 450,00 |  |  | 0,00 | 450,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 524 | 002 | Zákonné sociální pojištění DU | | |  |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| MZD/0201/00006/14 | | | 30.6.2014 |  |  | 1250 |  |  | 0 | Mzdy 2014/06 |
| 524 | 002 | Zákonné sociální pojištění DU | | |  | 1 250,00 |  |  | 0,00 | 1 250,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 524 | 003 | Zákonné pojištění úrazové | | |  |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| MZD/0202/00002/14 | | | 30.6.2014 |  |  | 21 |  |  | 0 | Zák. pojištění 2014/06 |
| 524 | 003 | Zákonné pojištění úrazové | | |  | 21,00 |  |  | 0,00 | 21,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 524 |  | Zákonné sociální pojištění | | |  | 1 721,00 |  |  | 0,00 | 1 721,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 549 | 006 | Jiné ostatní náklady mimoř.stip. DU | | |  |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  | 0,00 |  |  |  |  |
| BAN/0971/00270/14 | |  | 17.7.2014 |  |  | 35000 |  |  | 0 | 1 mimořádná stipendia |
| BAN/0971/00401/14 | |  | 15.10.2014 |  |  | 33750 |  |  | 0 | 2 mimořádná stipendia |
| 549 | 006 | Jiné ostatní náklady mimoř.stip. DU | | |  | 68 750,00 |  |  | 0,00 | 68 750,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 549 |  | Jiné ostatní náklady | |  |  | 68 750,00 |  |  | 0,00 | 68 750,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Náklady celkem | |  |  |  |  | 103 765,07 |  |  | 0,00 | 103 765,07 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 691 | 006 | Provoz.dotace věda MŠMTspecifický výzkum | | | |  |  |  |  |  |
| Počáteční stav | |  |  |  |  |  |  |  | 0,00 |  |
| MAN/0910/00011/14 | | | 10.2.2014 |  |  | 0 |  |  | 103500 | Specifický výzkum NIV MŠMT |
| 691 | 006 | Provoz.dotace věda MŠMTspecifický výzkum | | | | 0,00 |  |  | 103 500,00 | 103 500,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 691 |  | Přijaté přís. mezi zúčt.mezi org.slož. | | |  | 0,00 |  |  | 103 500,00 | 103 500,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Výnosy celkem | |  |  |  |  | 0,00 |  |  | 103 500,00 | 103 500,00 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Účetní hospodářský výsledek: | | |  |  |  |  |  |  |  | -265,07 |
| Hospodářský výsledek včetně očekávaných nákladů: | | | | |  |  |  |  |  | -265,07 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Účetní hospodářský výsledek za vybrané: | | | |  |  |  |  |  |  | -265,07 |
| Hospodářský výsledek včetně očekávaných nákladů za vybrané: | | | | | |  |  |  |  | -265,07 |
| Výběrová kritéria (omezení sestavy se řídí právy uživatele futomak1 (uvedena v závorce)) | | | | | | | |  |  |  |
| Pracoviště: | |  | ( 02[41|42|91]\*|0290\*|0295\* ) |  |  |  |  |  |  |  |
| Činnost: |  |  | ( \*\*\*|\*\*\*|\*\*\*) |  |  |  |  |  |  |  |
| Fullcost: |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Zakázka: |  |  | 2109 ( \*|[4203]|\* ) |  |  |  |  |  |  |  |
| Podzakázka: | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Zahrnuty všechny předpokládané náklady | | | |  |  |  |  |  |  |  |

**Příloha 3 - Žádost o změnu rozpočtu**

