

**Otázky ke státní závěrečné zkoušce pro navazující magisterský studijní**

**program Ekonomika a management**

**předmět Podniková ekonomika**

**Akademický rok 2024/2025**

**1. Podnikové investiční rozhodování (kapitálové rozpočtnictví)**

výnos, riziko a likvidita; teorie portfolia; postup investičního rozhodování; plánování kapitálových výdajů a peněžních příjmů z investice; metody hodnocení efektivnosti investic

**2. Čistý pracovní kapitál a provozní financování**

způsoby financování čistého pracovního kapitálu; řízení pohledávek (credit management); řízení zásob; řízení peněz a peněžních ekvivalentů (cash management)

**3. Metody hodnocení finančního zdraví a výkonnosti podniku**

základní oblasti finanční analýzy, principy pyramidových rozkladů, DuPont analýza, predikce finanční tísně, benchmarking

**4. Plánování cash flow - přímá a nepřímá metoda jeho výpočtu**

postup tvorby cash flow z účetních výkazů, využití ve finanční analýze, vztah CF k EBITDA, EBIT ev. NOPAT a KPVH)

**5. Ekonomická a tržní přidaná hodnota**

výkonnost měřená na základě ekonomického zisku – MVA a EVA, výpočet, interpretace a omezenost použití MVA, základní vzorec ukazatele EVA a další možnosti jeho vyjádření, interpretace výsledků, konverze účetních údajů na jejich ekonomický obsah, propočet základních složek EVA

**6. Využití EVA jako výchozího konceptu systému ekonomického řízení podniku**

podstata a konstrukce ukazatele EVA, hlavní oblasti využití při řízení podniku, identifikace generátorů hodnoty pomocí pyramidového rozkladu ukazatele EVA, možnosti propojení EVA a dalších konceptů řízení podniku

## **7. EVA jako základ stimulačních systémů**

důvody pro použití EVA ve stimulačních systémech, bonusy východiskem rozpočtů, placení manažerů za výkon stimulačním systémem založeným na EVA, metoda propojení růstu produktivity se mzdami řadových pracovníků, charakteristiky proveditelného bonusového systému založeného na EVA, využití bonusových bank a opcí na akcie, příklady bonusových plánů založených na EVA

## **8. Rizika v podniku**

definice a další základní charakteristiky rizika, podnikatelské riziko a jeho základní typy podnikatelského rizik – klasifikace rizik, základní postupy měření a řízení rizik

## **9. Metody snižování podnikatelských rizik**

ofenzivní a defenzivní přístupy – snížení pravděpodobnosti výskytu rizikových situací, snížení velikosti nepříznivých dopadů, transfer rizika, využívání síly podniku, diverzifikace činnosti, zvýšení flexibility podnikatelského projektu, sdílení a přenos rizika, pojištění, vytváření rezerv

## **10. Řízení tržního, finančního úvěrového rizika firem**

obsah řízení rizik – rizikový management, efektivní řízení rizik a podniková kultura, statická a dynamická rizika, fáze řízení rizik, analýza rizik a definování tzv. rizikové pozice podniku, plán korekčních opatření a jejich realizace

## **11. Konkurenceschopnost podniků v globální ekonomice**

konkurenceschopnost a konkurenční výhoda, klasické teorie konkurenční výhody Porter, Kotler, měření konkurenceschopnosti – makroekonomická, podniková úroveň, nové koncepce konkurenceschopnosti – schopnost produkovat ekonomický zisk, faktory konkurenčního potenciálu – identita, integrita, mobilita a suverenita firmy, měřítko konkurenceschopnosti-schopnost zvládat změny, konkurence v „nové ekonomice“ – vliv znalostních pracovníků a „podnikání spolupracujících konkurentů“

## **12. Mezinárodní účetnictví I. US GAAP vs. IFRS.**

důvody harmonizace, uživatelé výkazů, stručný vývoj, IAS, IFRS, struktura IFRS, porovnání výkazů účetní závěrky sestavených dle ČÚS a české legislativy s výkazy sestavenými dle IFRS (rozvaha vs. výkaz o finanční pozici, výkaz zisku a ztráty, výkaz o peněžních tocích, výkaz o změnách ve vlastním kapitálu).

## **13. Mezinárodní účetnictví II. Způsoby oceňování. Dlouhodobý majetek**

DHM – pořízení, ocenění, odpisování, zveřejnění, vyřazení; zásoby, dotace, finanční nástroje, leasing, závazky a rezervy

#### **14. Vztah finančního účetnictví, manažerského účetnictví a finančního řízení**

postavení útvaru controllingu ve firmě - podstata a úkoly controllingu, reporting a analýza finančních dat, důvody reportingu, proces controllingu, corporate social responsibility – vývoj vykazování, pilíře CSR

#### **15. Nákladový controlling**

metody klasifikace nákladů (druhové členění nákladů, podle účelu, ke kterému byly vynaloženy, kalkulační členění, ve vztahu k objemu prováděných výkonů), modelování nákladů (analýza bodu zvratu, CVP analýza, provozní páka), přírážka a marže.

#### **16. Operativní plánování a rozpočtování**

controlling, reporting a plánování, provozní rozpočet, rozpočtový systém, časový horizont rozpočtu, jednotlivé fáze plánovacího cyklu, návrh efektivní prognózy.

#### **17. Finanční controlling**

bilanční pravidla (zlaté bilanční pravidlo, zlaté poměrové pravidlo, zlaté pravidlo vyrovnaní rizik), ukazatele finanční analýzy (likvidity, rentability, obratu, aktivity a zadluženosti)

#### **18. Strategický controlling**

tvorba efektivního strategického plánu, vybrané nástroje strategické analýzy (SWOT analýza, DCF, EVA, Balanced Scorecard, BCG matice)

#### **19. Investiční controlling**

úkoly investičního controllingu, investiční proces, úloha controllingu v investičním procesu, základní úkoly investičního controllingu, pre-feasibility study, feasibility study, statické metody, dynamické metody pro hodnocení efektivnosti investice

## **Literatura povinná:**

FOTR, Jiří a Jiří HNILICA. Aplikovaná analýza rizika ve finančním managementu a investičním rozhodování. Praha, 2014. ISBN 978-80-247-5104-7.

STEWART, Bennett G. Best-practice EVA: the definitive guide to measuring and maximizing shareholder value. Hoboken: Wiley, 2013. ISBN 978-1-118-63938-2.

MAŘÍK, Miloš. Metody oceňování podniku: proces ocenění, základní metody a postupy. Praha, 2018. ISBN 978-80-87865.

SYNEK, Miloslav a Eva KISLINGEROVÁ. Podniková ekonomika. Praha, 2015. ISBN 978-80-7400-274-8.

VÁCHAL, Jan a Marek VOCHOZKA. Podnikové řízení. Praha, 2013. ISBN 978-80-247-4642-5.

Král Bohumil a kol. Manažerské účetnictví. Praha, 2012. ISBN 978-80-7261-217-8.

POPEŠKO, Boris a Šárka PAPADAKI. Moderní metody řízení nákladů: jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení. Praha, 2016. ISBN 978-80-247-5773-5.

VOLLMUTH, Hilmar J. Nástroje controllingu od A do Z. Přehledné a srozumitelné metody v řízení podniku. Praha, 2004. ISBN 80-7259-032-4.

VOLLMUTH, Hilmar J. Controlling. 2. upravené vydání, Praha 1998, ISBN 978-85235-54-4.

DVOŘÁKOVÁ, Dana. Finanční účetnictví a výkaznictví podle mezinárodních standardů IFRS. 6. aktualizované a doplněné vydání. Brno: BizBooks, 2022. ISBN 978-80-265-1085-7.

### **Literatura doporučená:**

MAŘÍK Miloš a Pavla MAŘÍKOVÁ. Moderní metody hodnocení výkonnosti a oceňování podniku: ekonomická přidaná hodnota, tržní přidaná hodnota, CF ROI. Praha, 2005. ISBN 80-86119-61-0.

KISLINGEROVÁ, Eva. Nové trendy ve vývoji konkurenceschopnosti podniků České republiky: v globální světové ekonomice. Praha, 2014. ISBN 978-80-7400-537-4.

BREALEY Richard A., Stewart C. MYERS a Franklin ALLEN. Principles of corporate finance. New York, 2014. ISBN 978-0-07-803476-3.

SMEJKAL, Vladimír a Karel RAIS. Řízení rizik. Praha, 2003. ISBN 80-247-0198-7.

Brealey, R. A. a S. C. Myers. Teorie a praxe firemních financí. Praha: Computer Press, 2000, ISBN 80-7226-189-4

FIBÍROVÁ, Jana, Libuše ŠOLJAKOVÁ, Jaroslav WAGNER a Petr PETERA. Manažerské účetnictví: nástroje a metody. Praha, 2019. ISBN 978-80-7598-486-9.

Šoljaková L. Strategicky zaměřené manažerské účetnictví. Praha, 2009. ISBN 978-80-7261-199-7.

JÍLEK, Josef. Hlavní účetní systémy: IFRS a US GAAP. Praha: Grada, 2018. ISBN 978-80-247-2774-5