



Univerzita Hradec Králové
Pedagogická fakulta

Studijní opora k předmětu kombinované formy studia

předmět

MANAGEMENT ROZVOJOVÝCH PROJEKTŮ

obor

Sociální pedagogika

Univerzita Hradec Králové
Pedagogická fakulta



Vysvětlivky k používaným symbolům



ÚVOD KE STUDIU PŘEDMĚTU NEBO KONKRÉTNÍHO TÉMATU



KONTROLNÍ OTÁZKY A ÚKOLY

prověřují, do jaké míry student text a problematiku pochopil, zapamatoval si podstatné a důležité informace



SHRNUTÍ

shrnutí tématu



POJMY K ZAPAMATOVÁNÍ

vyzdvihuje důležité či nové termíny, nebo hlavní body, které by student při studiu tématu neměl opomenout



LITERATURA

použitá ve studijním materiálu, pro doplnění a rozšíření poznatků



POŽADAVKY NA UKONČENÍ KURZU

student se zde dozví, jakým způsobem bude kurz ukončen (test, seminární práce, projekt, ústní zkouška apod.)



ZÁKLADNÍ INFORMACE O PŘEDMĚTU

Vyučující: Ing. Bc. Stanislav Michek, Ph.D.

Kontakt: e-mail: stanislav.michek@uhk.cz, tel.: + 420 493 331 349

Hodinová dotace přímé výuky: 12 hodin

Hodinová dotace samostudia: 14 hodin

Zařazení předmětu: 3. semestr

Prerekvizity: nejsou

Pravidla komunikace s vyučujícím: komunikace prostřednictvím e-mailu, individuální kontrola na konzultacích a při závěrečné ústní zkoušce

ÚVOD DO STUDIA PŘEDMĚTU (ANOTACE)

V rámci předmětu se studenti seznámí s mechanismy řízení projektů a jejich vazbou na studovanou aprobaci. Budou stimulováni k propojování probíraného do kontextu jejich praktického působení. Seznámí se se základní terminologií řízení projektů.

CÍLE PŘEDMĚTU:

Cílem je vyložit podstatu plánování, realizace a hodnocení projektů. Absolventi předmětu se budou orientovat v problematice projektového managementu, technikách fundraisingu, budou vybaveny dovednostmi a znalostmi nutnými pro identifikování potřeb neziskové organizace zpracování projektu/grantu/úcelové dotace, tj. naučí se plánovat projekt a zpracovat projektovou žádost/žádost o dotaci; dále se naučí hodnotit projekty a identifikovat svoji roli v projektovém týmu. Kromě technických kompetencí budou při seminářích taktéž diskutovány behaviorální a kontextové kompetence projektových manažerů. Po absolvování předmětu student má schopnosti a dovednosti sestavit žádost o grant/projekt, která odpovídá formálním požadavkům. Dokáže se orientovat v nabídce poskytovatelů grantů v ČR. Dokáže zformulovat problém a logicky provést hodnotitele grantu/projekt svými cíli. Praktickým výstupem kursu bude příprava konkrétního projektu pro konkrétní organizaci. V předmětu se učí hodnotiti cizí projekt a posoudit jeho kvalitu zpracování.

OSNOVA PŘEDMĚTU:

1. Fundraising v neziskovém a veřejném sektoru.
2. Základní terminologie projektového managementu.
3. Identifikace potřeb organizace. Základní charakteristiky projektu. (SWOT analýza, strom problému)
4. Plánování projektu (logický rámec projektu, plánování lidských zdrojů)
5. Plánování projektu (analýza rizik projektu, analýza zainteresovaných stran)
6. Techniky podporující zpracování projektové žádosti (Ganttův diagram, metoda

kritické cesty)

7. Realizace projektu (projektová dokumentace, kontrola a monitorování)
8. Projektový tým (osobnost manažera, týmová role, Belbinův dotazník, vedení porad, práce s dobrovolníky)
9. Ukončení projektu (povinné náležitosti ukončení projektu) a audit projektu
10. Hodnocení projektů
11. Aktuální nejen etické otázky vztahující se k řízení projektů



DOPORUČENÁ LITERATURA A JINÉ ZDROJE

ZÁKLADNÍ LITERATURA

- NĚMEC, V. Projektový management. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2002. 182 s. ISBN 80-247-0392-0
- ROSENAU, M. D. Řízení projektů. 3. vyd. Brno: Computer Press, a.s., 2007. 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0
- SVOZILOVÁ, A. Projektový management. 1. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2006, 360 s. ISBN 80-247-1501-5

DOPORUČENÁ LITERATURA

- KORYTÁROVÁ, J. Hodnocení ekonomické efektivity stavebních investičních projektů. Brno: VUTIUM, 2006. 30 s. ISBN 80-214-3171-7
- POLAČKOVÁ, Z. Fundraisingové aktivity: jak získat finanční prostředky od místní komunity. 1. vyd. Praha: Portál, 2005. 119 s. ISBN 80-7178-694-2
- ŠEDIVÝ, M., MEDLÍKOVÁ, O. Úspěšná nezisková organizace. Praha: Grada, 2009. 154 s. ISBN : 978-80-247-2707-3



POŽADAVKY NA UKONČENÍ KURZU

Vytvoření zápočtové práce – projektu
Hodnocení grantového projektu některého z kolegů
Zápočtový písemný test z poznatků projektového managementu.

Projekt bude zpracován pro neziskovou organizaci zabývající se sociální pedagogikou, prací v pomáhajících profesích se zaměřením na sociálně pedagogickou prevenci při práci s dětmi, mládeží a dospělými ve volném čase, ale i v oblasti sociálně pedagogické terapie či sociální práce a politiky. V projektu by se měly uplatnit náklady na lidské zdroje. Projekt by měl být originální – doporučuji inspirovat se i zahraničními projekty a posoudit u nich co je aplikovatelné v lokálních tuzemských podmínkách.

Kritéria hodnocení projektu - grantu

- 1) Formální stránka žádosti - zda jsou splněny všechny formální náležitosti poskytovatele (přítomnost nutných příloh, vyplnění povinných údajů, atd.)
- 2) Soulad žádosti s výzvou (zda se žádá o to, na co poskytovatel vypsál výzvu)
- 3) Posouzení cílů projektu - grantu (SMART) a reálnosti výstupů
- 4) Posouzení logiky projektu / grantu (smysluplnost, inovativnost atd.)
- 5) Posouzení originality projektu – může jít např. o nějaký úspěšný prvek (činnost, akce), který již byl uplatněn v jiném regionu či v zahraničí. V projektu by mělo být prokazatelně popsáno, čím jste se inspirovali (např. uvést popis úspěšného cizího projektu, odkaz)
- 6) Posouzení zabezpečení realizace projektu / grantu (např. personální, materiální, harmonogram)
- 7) Posouzení udržitelnosti projektu / grantu (zda má projekt dlouhodobý dopad)
- 8) Posouzení rozpočtu projektu (zda odpovídá zadání, zda jsou částky reálné atd.)
- 9) Subjektivní pohled na žádost hodnotitele

Téma č. 1 - 12:

Podklady ke studiu studenti získají na kurzu „Management rozvojových projektů“ a je k dispozici na <http://kurzy.uhk.cz/course/view.php?id=354> heslo „grant“.